



## صور تجلسه

تاریخ: ۹۷/۰۵/۲۱  
کارگروه: مدیریت تقاضای سفر  
شماره جلسه: ۲۴  
صفحه ۱ از ۲

مکان: سازمان حفاظت محیط

موضوع جلسه: تدوین بسته سیاست گذاری مدیریت تقاضای سفر

زیست

حاضرین:

نام و نام خانوادگی	آقای خشایب پور	آقای نوابزاده	آقای محمودی آشتیانی	حسن زاده
سمت	مشاور معاونت منابع انسانی / سازمان حفاظت محیط زیست	دفتر حمل و نقل وزارت کشور	نماینده وزارت ارتباطات	نماینده وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی
نام و نام خانوادگی	جناب سرهنگ فاطمی	آقای کرمانشاه	خانم ذاکری سہی	آقای مرادپور
سمت	نماینده پلیس راهور ناجا	پژوهشکده حمل و نقل دانشگاه صنعتی شریف	معاون مطالعات سازمان ترافیک تهران	مدیر طرح جامع معاونت مطالعات و برنامه ریزی سازمان ترافیک تهران
نام و نام خانوادگی	آقای ثقفی	خانم صفی	آقای اشجعی	خانم مکی
سمت	نماینده آموزش و پرورش شهر تهران	کارشناس دبیرخانه	کارشناس دبیرخانه	کارشناس دبیرخانه

### خلاصه جلسه:

اولین جلسه کمیته تخصصی مدیریت تقاضای سفر در تاریخ ۹۷/۰۵/۲۱ تشکیل شد. در ابتدای جلسه آقای خشایب پور ضمن ارائه گزارشی از شیوه های عمومی مدیریت تقاضای سفر، راهکارهای پیش رو برای شهر تهران و همچنین وضعیت آلودگی هوای شهر تهران، تحلیل های صورت گرفته را درخصوص طرح اجرا شده تغییر ساعات کار ادارات دولتی از ۸ به ۶:۳۰ صبح ارائه نمودند. به گفته ایشان اجرای این سیاست توانسته است در مجموع طول صف ترافیک سنگین را از ساعت ۵ صبح تا ۱۲ شب به میزان ۱۳٪ کاهش دهد. ایشان همچنین به کاهش آلاینده های ناکس در حدود ۲۴٪ در بازه زمانی ۵-۱۰ صبح اشاره کردند. در پایان نیز کلیات دو طرح مورد نظر سازمان حفاظت محیط زیست در تهیه بسته تقاضای سفر شامل: طرح شناور سازی ساعات شروع به کار ادارات و همچنین تعطیلی ۳ هفته ای مدارس در ایام آلودگی هوای توسط ایشان ارائه گردید تا نقطه نظرات اعضا محترم حاضر در خصوص این دو طرح به شرح زیر اخذ گردد:

**ساعات کاری شناور ادارات دولتی:** آقای محمودی آشتیانی در خصوص نحوه مدیریت تقاضای سفر به گونه ای که در کاهش میزان آلاینده های ترافیک نقش داشته باشد پیشنهادات خود را بصورت ذیل اظهار کردند:

- ✓ توسعه دولت الکترونیک مطابق با مصوبه دولت و ایجاد زیرساخت های الکترونیکی به منظور کاهش سفرهای روزانه
- ✓ گسترش دورکاری و کاهش حضور فیزیکی و تعاملات رودرروی افراد با هدف کاهش میزان ترافیک و کاهش مصرف آب، برق و ...
- ✓ کاهش ساعات کار ادارات و استفاده از تجربیات سایر کشورها در این زمینه

آقای حسن زاده ضمن تأیید اثرات مثبت تغییر ساعات کار ادارات دولتی در ترافیک و میزان آلاینده های ناشی از اجرای طرح به ایجاد کمیته ای متشکل از تمامی عناصر درگیر به منظور بررسی تمامی جوانب اشاره کردند. ایشان در این خصوص به مشکلات زیر اشاره کردند.

- ✓ حضور افراد در ساعت ۶ صبح به خصوص برای افرادی که روزانه مسافت زیادی در رفت و آمد می باشند در برخی موارد منجر به کاهش رانندگی و بهره وری می شود. (با توجه به نظرسنجی به عمل آمده میزان کار مفید متوسط افراد در حدود ۱.۵-۲ ساعت می باشد).
- ✓ امنیت اجتماعی افراد (بخصوص خانمها) در ساعات اولیه صبح بخصوص در فصل های پاییز و زمستان می بایست در نظر گرفته شود.
- ✓ در حال حاضر در ساعات مورد نظر امکان تردد با وسایل نقلیه عمومی نظیر مترو و اتوبوس وجود ندارد.

ایشان همچنین عنوان کردند با توجه به اینکه برخی مشاغل ماهیتاً ارباب رجوع دارند و برخی ادارات دولتی نیز در تعامل باهم می باشند امکان دورکاری در مورد تمامی کارها وجود نخواهد داشت.

در این خصوص آقای خشایب پور اظهار کردند در صورت قطعی شدن این طرح می بایست امکان رفت و آمد با وسایل نقلیه عمومی برقرار شده و طرح به صورت ساعات کار شناور اجرا شود بگونه ای که افرادی که امکان رفت و آمد در ساعات فوق را به دلیل تبعات اجتماعی و یا مسائل دیگر نداشته باشند می توانند مطابق ساعات کار قبل در محل کار خود حضور پیدا کنند.

جناب سرهنگ فاطمی نیز اظهار کردند شناورسازی ساعات کار ادارات دولتی به لحاظ تغییر ساعات کار پرسنل پلیس راهور ناجا تغییراتی ایجاد نخواهد کرد ولی با توجه به بررسی های صورت گرفته توسط راهور تهران بزرگ این تغییر در میزان ترافیک و آلاینده های تأثیر قابل توجهی داشته است.

خانم ذاکری سہی اظهار کردند راهکارهای کاهش آلودگی و ترافیکی کلانشهرها می تواند کوتاه مدت یا بلندمدت باشد. دورکاری می تواند پس از فراهم شدن زیرساخت های لازم در بلندمدت طرح موثری باشد. در حال حاضر طرح کوتاه مدت به منظور پوشش دادن ترافیک سنگین در زمان بازگشایی مدارس در هفته های اول



## صور تجلسه

تاریخ: ۹۷/۰۵/۲۱  
 کارگروه: مدیریت تقاضای سفر  
 شماره جلسه: ۲۴  
 صفحه ۲ از ۲

مهرماه در اولویت سازمان ترافیک تهران قرار دارد. به گفته ایشان تغییر ساعات کار ادارات به صورت ثابت می‌تواند منجر به افزایش مصرف انرژی در نیمه دوم سال شود اما تغییر ساعات به صورت شناور می‌تواند موثر واقع شود. ایشان همچنین استفاده از راه‌حل‌های ترکیبی را به منظور حل معضل ترافیکی شهر تهران پیشنهاد کردند. آقای ثقفی ضمن موافقت با اجرای طرح ساعات کاری شناور، اجرای این طرح را در مورد دانش‌آموزان و معلمان مدارس با توجه به دوشیفتی بودن برخی از این مدارس و به تبع آن ادارات آموزش و پرورش غیرعملی دانستند و اجرای این طرح را برای حوزه ادارات آموزش و پرورش پیشنهاد دادند. ایشان همچنین با اشاره به نتایج بررسی‌های آموزش و پرورش اعلام کردند حدود ۳۰٪ از کارکنان دولت دانش‌آموز محصل دارند و ساعات کار خود را با فرزندانشان هماهنگ می‌کنند. ضمناً اظهار داشتند که تعطیل شدن مدارس در روزهای آلوده بدون در نظر گرفتن تعطیلی ادارات، بدون تاثیر خواهد بود.

آقای نوابزاده نیز سیاست‌گذاری‌هایی که بدون صرف هزینه‌های کلان منجر به کاهش ترافیک سنگین می‌شود را بسیار مناسب دانستند اما در این باره در نظر گرفتن تبعات اجرای آن سیاست و امکان‌سنجی ضمانت اجرای آن را ضروری اعلام کردند. در خصوص موارد مطرح شده ایشان اظهار کردند:

- ✓ علاوه بر زیرساخت‌های الکترونیکی زمینه‌های قانونی لازم برای اجرای طرح دورکاری می‌بایست فراهم شود.
- ✓ برای اجرای ساعات کار شناور تجارب موفق کشورهای مختلف مانند برلین مورد بررسی قرار گرفته و سپس تحلیل در قالب ظرفیت‌های موجود انجام شود.
- ✓ سازمان حفاظت محیط زیست زمینه‌های لازم را فراهم کرده و شهرداری شهرهای مختلف را هدایت کند تا به تناسب ساختار شهری تصمیمات لازم را اتخاذ کنند.

**طرح تعطیلی سه هفته‌ای مدارس:** در این خصوص آقای خشایی‌پور اظهار کردند اجرای طرح تعطیلی مدارس و کاهش ۴۰,۰۰۰ سفر روزانه اثری معادل ۱۰ برابر طرح شناورسازی ساعات کار بر میزان ترافیک و آلاینده‌گی خواهد داشت.

آقای ثقفی در این خصوص به موارد ذیل اشاره کردند:

- ۱- موانع قانونی می‌بایست مدنظر قرار گیرد. بر اساس قانون مصوب یک محصل تعداد ساعات مشخصی را می‌بایست در مدرسه سپری کند و زمان مصوب در نظر گرفته شده از اول مهرماه تا پایان خرداد ماه می‌باشد. در صورت تعطیلی در زمان آلودگی این مدت می‌بایست در زمان‌های دیگر جبران شود. و در این خصوص استفاده از نیمه‌دوم شهریور به منظور جبران زمان از دست رفته نیازمند مصوبه مجلس می‌باشد.
- ۲- به طور کلی بیشترین میزان آلودگی در ماه‌های آذر و دی ماه می‌باشد که از نظر زمانی با امتحانات دانش‌آموزان تداخل دارد و می‌بایست این مسأله در نظر گرفته شود. برنامه و زمان امتحانات به صورت ملی بوده و در شورای عالی آموزش و پرورش به تصویب می‌رسد. بنابراین اتخاذ تصمیمات ضروری در این زمینه نیازمند تشکیل جلساتی در سطوح مدیریتی بالاتر می‌باشد.
- ۳- تعطیلات زمستانی به شرط تعطیلی کل ادارات موثر است تا دانش‌آموزان به همراه والدینشان امکان خروج از شهر را داشته باشند.

### شرح اقدامات و مصوبات

ردیف	شرح اقدام	مسئول اقدام	موعد
۱	مطالعات درخواستی طبق نامه شماره ۹۷/۳۰۰/۱۵۸۲۶ مورخ ۹۷/۰۴/۳۱ از جانب معاونت حمل و نقل شهرداری تهران انجام شود.	معاونت حمل و نقل شهرداری تهران	جلسه آتی
۲	پیشنهادات مشخص در خصوص کاهش ساعات کاری ادارات به صورت موقت در بازه زمانی ۱-۱,۵ ماهه و در زمان اضطرار ارائه شود.	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی - سازمان ملی بهره‌وری	جلسه آتی
۳	پیشنهادات قابل اجرا در خصوص دورکاری با لحاظ کردن زیرساخت‌های موجود و ذکر مصادیق مشاغل و خصوصیات آن‌ها ارائه شود.	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	جلسه آتی
۴	گزارشی از طرح‌های پیشین تغییر برنامه آموزشی و دلایل شکست آن‌ها به همراه پیشنهادات کارشناسی جهت اجرای موفق طرح ارائه شود.	وزارت آموزش و پرورش	جلسه آتی
۵	پیشنهاد برنامه آموزشی جدید با اعمال تعطیلات ۳ هفته زمستانه مدارس ارائه گردد.	وزارت آموزش و پرورش	جلسه آتی